

ЭНДАУМЕНТ ФОНД

Обеспечение устойчивости развития НКО

Алгоритм
формирования
целевого капитала

ТОП-10

управляющих компаний в РФ

Анализ крупных действующих
эндаумент-фондов в РФ

г. Хабаровск
2021

Автор:
главный бухгалтер, начальник юридического отдела
фонда «Краевой центр развития гражданских
инициатив и социально ориентированных
некоммерческих организаций»,
г. Хабаровск
Ксения Александровна Чепухалина

Эндаумент-фонды. Обеспечение устойчивости развития НКО :
пособие / автор: К. А.Чепухалина ; Фонд «Краевой центр развития
гражданских инициатив и социально ориентированных некоммерческих
организаций», – Хабаровск : Фонд «Краевой центр развития гражданских
инициатив и социально ориентированных некоммерческих организаций»,
2021.

**Издано при финансовой поддержке
Правительства Хабаровского края**



СОДЕРЖАНИЕ

Теоретические основы понятия «эндаумент-фонд»	
Понятие эндаумент-фонда	5
Регулирование эндаумент-фондов на законодательном уровне	6
Способы создания эндаумент-фонда	10
Алгоритм формирования целевого капитала	11
Ключевое звено при формирова- нии эндаумент-фонда	
Роль управляющей компании в рабо- те эндаумент-фонда	13
Основные правила при выборе управляющей компании	15
Топ-10 управляющих компаний в РФ	18
Анализ крупных действующих эндаумент-фондов в РФ	
Направление «Культура и искус- ство»	19
Направление «Социальная сфера»	21
Направление «Образование»	23

Теоретические основы понятия «эндаумент-фонд»

В настоящее время в России насчитывается около 200 эндаумент-фондов. Многие из них открылись незадолго до начала пандемии, в 2018 – 2019 гг. Однако даже в условиях строгих коронавирусных ограничений запрос на создание целевых капиталов вовсе не исчез. Положительная динамика сохранилась: с января 2019-го по март 2021-го был создан 41 эндаумент-фонд при 9 ликвидированных. Другими словами, именно в кризис их число увеличилось примерно на четверть.

По данным Национальной ассоциации эндаументов и «Эксперт РА», общий объем средств в эндаументах в 2019 г. вырос на 20 % и к началу 2020-го превысил 34,7 млрд рублей. Расширилась география распространения целевых капита-

лов: к 2020 г. они появились в Карелии и Коми, Удмуртской Республике, Краснодарском крае, Мурманской и Ульяновской областях. По состоянию на март 2021 г. эндаументы развиваются уже в 47 регионах России, т.е. более чем в половине субъектов Федерации.

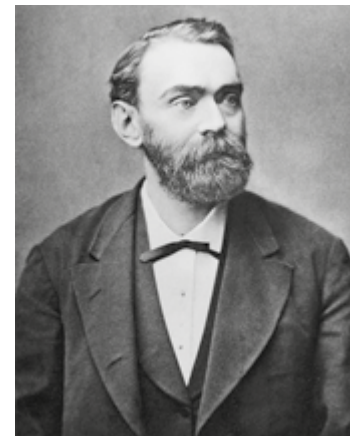
Команда «Краевого центра гражданских инициатив» подготовила данный буклет для ознакомления представителей некоммерческого сектора Хабаровского края с одним из способов привлечения ресурсов для своих организаций. Данные материалы будут полезны как организациям, которые уже готовы начать формирование фонда целевого капитала (эндаумент-фонд), так же и тем, кто впервые слышит о данном инструменте.

Понятие эндаумент-фонда

Эндаумент-фонд – часть имущества некоммерческой организации (далее – НКО), которая формируется и пополняется за счет пожертвований, внесенных в порядке и в целях, которые предусмотрены Федеральным законом № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» (далее – Федеральный закон), и (или) за счет имущества, по-

лученного по завещанию, а также за счет неиспользованного дохода от доверительного управления указанным имуществом и передана НКО в доверительное управление управляющей компании в целях получения дохода, используемого для финансирования уставной деятельности такой некоммерческой организации или иных некоммерческих организаций, в порядке, установленном Федеральным законом.

Классическим примером эндаумент-фонда является всемирно известный Нобелевский фонд, созданный по завещанию инженера-изобретателя Альфреда Нобеля в 1900 г. Из этого фонда ежегодно выплачивается Нобелевская премия, присуждаемая за выдающиеся научные достижения, революционные изобретения и крупный вклад в развитие общества. Первоначально фонд Нобеля составил 31,6 млн шведских крон (приблизительно 1,7 млрд шведских крон



Альфред Нобель

в современных деньгах). К 2012 г. размер фонда увеличился почти в 2 раза за счет эффективного управления средствами и привлечения новых пожертвований и достиг 3 млрд шведских крон (460 млн долларов США).

В 2022 г. исполнится 115 лет с того момента, когда одним из самых богатых промышленников России вологодским купцом Х.С. Леденцовым была окончательно сформулирована главная идея его жизни – создание Общества «друзей человечества»: «Я бы желал, чтобы не позднее 3 лет после моей смерти было организовано Общество... «друзей человечества». Цель и задача такого Общества – помогать по мере возможности осуществлению если не рая на земле, то возможно большего и полного приближения к нему». Это также является одним из примеров первых эндаумент-фондов.



Христофор Леденцов

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЭНДАУМЕНТ-ФОНДОВ НА ЗАКОНОДАТЕЛЬНОМ УРОВНЕ

Эндаумент-фонды в законодательном пространстве России регулируются следующими нормативными актами:

1. Гражданский кодекс РФ:

ст. 582 «Пожертвования», применяемая в отношении нарушения правил целей назначения пожертвования, переданного на формирование целевого капитала;

ст. 437 ГК «Приглашение делать оферты. Публичная оферта», регламентирующая публичный сбор денежных средств для формирования целевого капитала;

гл. 53 ГК «Доверительное управление имуществом» и другие нормы Гражданского кодекса;

2. НАЛОГОВЫЙ КОДЕКС РФ:

пп. 8 п. 2 ст. 146, в соответствии с которым «не признаются объектом налогообложения: передача денежных средств или недвижимого имущества на формирование или пополнение целевого капитала НКО в порядке, установленном Федеральным законом от 30 декабря 2006 г. № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций»;

пп. 13, 14, 15 п. 2 ст. 251, в соответствии с которым при определении налоговой базы не учитываются следующие доходы:

- денежные средства, недвижимое имущество, ценные бумаги, полученные НКО на формирование или пополнение целевого капитала, которые осуществляются в порядке, установленном Федеральным законом от 30 декабря 2006 г. № 275-ФЗ «О порядке фор-

мирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций»;

- денежные средства, полученные НКО-собственниками целевого капитала от управляющих компаний, осуществляющих доверительное управление имуществом, составляющим целевой капитал, в соответствии с Федеральным законом «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций»;
- денежные средства, полученные НКО от специализированных организаций управления целевым капиталом в соответствии с Федеральным законом «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций»;

3. ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ОТ 12 ЯНВАРЯ 1996 Г. № 7-ФЗ «О НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ»:

ст. 7 «Фонды» закрепляет функции попечительского совета фонда и т. д.;

4. **ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ОТ 30 ДЕКАБРЯ 2006 г. № 275-ФЗ «О ПОРЯДКЕ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ»** ОПРЕДЕЛЯЕТ УСЛОВИЯ СОЗДАНИЯ И ПОПОЛНЕНИЯ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА, УСТАНАВЛИВАЕТ СРОКИ ФОРМИРОВАНИЯ И ОГРАНИЧЕНИЯ ПО ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ;

5. **ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН ОТ 31 ИЮЛЯ 2020 г. № 282-ФЗ «О ВНЕСЕНИИ ИЗМЕНЕНИЙ В ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН "О БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ДОБРОВОЛЬЧЕСТВЕ (ВОЛОНТЕРСТВЕ)"»** И **ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН «О ПОРЯДКЕ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ»**.

Основные изменения:

- закреплена возможность использования части годового дохода от целевого капитала для поддержки административно-управленческой деятельности специализированной организации при сохранении оставшейся части дохода в доверительном управлении;
- если срок, на который формируется целевой капитал, не определен в договоре пожертво-

вания, то его установит высший орган управления НКО-собственника целевого капитала;

- если в течение календарного года НКО удалось привлечь 50 % средств, необходимых для формирования целевого капитала, то высший орган управления НКО вправе принять решение о продлении сбора еще на 6 месяцев;
 - публичный сбор денежных средств можно объявить не только для пополнения, но и для формирования целевого капитала НКО;
 - изменения периодичности и размера неиспользуемого дохода (не менее 25 % за 3 года подряд, вместо не менее 50 % за 2 года подряд);
 - возможность выплачивать управляющим компаниям собственникам целевых капиталов плату за управление, либо плату за успех, либо обе платы одновременно;
6. **РАСПОРЯЖЕНИЕ ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ ОТ 13 СЕНТЯБРЯ 2007 г. № 1227-р, ПЕРЕЧЕНЬ ВИДОВ ПЛАТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, КОТОРУЮ ВПРАВЕ ОСУЩЕСТВЛЯТЬ**

НКО-СОБСТВЕННИК ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ;

7. **ИНЫЕ ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ЗАКОНЫ, РЕГУЛИРУЮЩИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ НКО, УЧАСТИЕ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И ОРГАНОВ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ В ПОПОЛНЕНИИ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА ФОНДА И Т. Д.**

СПОСОБЫ СОЗДАНИЯ ЭНДАУМЕНТ-ФОНДА

Законотворчество предусматривает две модели создания целевого капитала: в составе имущества (внутри) НКО и как отдельное юридическое лицо.

СОЗДАНИЕ ЭНДАУМЕНТ-ФОНДА ВНУТРИ НКО

Процедура предполагает внесение изменений в устав НКО и возможность создания целевого капитала внутри организации:

- обновление (при необходимости) сферы деятельности в соответствии с ч. 1 ст. 3 ФЗ от 30 декабря 2006 г. № 275-ФЗ;
- расширение компетенции высшего органа управления;

- создание положения, регулирующего статус Совета по использованию целевого капитала, права жертвователей, расформирование целевого капитала.

Изменения в устав НКО регистрируются в Министрстве юстиции РФ.

СОЗДАНИЕ СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОГО ФОНДА УПРАВЛЕНИЯ ЦЕЛЕВЫМ КАПИТАЛОМ

Регистрация осуществляется Министерством юстиции РФ по той же процедуре и в те же сроки, что и регистрация традиционной некоммерческой организации.

На сегодняшний день порядка 80 % эндаументов созданы по второй модели, однако это не свидетельствует о ее бесспорной эффективности. Скорее, выбор в пользу обозначенного варианта обусловлен другой логикой. НКО часто воспринимают создание эндаумента как некий масштабный проект, который по тем или иным причинам удобнее вынести за пределы НКО и собственной рутины. Еще одна возможная причина – форма собственности организации, для которой

формируется целевой капитал. Для НКО-собственников целевого капитала существуют ограничения по ведению платной деятельности, регулируемые Распоряжением Правительства от 13.09.2007 № 1227-р. Наконец, если организация формирует эндаумент внутри себя, то только данная организация может быть получателем дохода от целевого капитала.

АЛГОРИТМ ФОРМИРОВАНИЯ ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА

После того как организация выбрала необходимый вариант создания эндаумент-фонда и зарегистрировала его в Министерстве юстиции РФ, необходимо приступить к сбору средств для эндаумент-фонда, а именно:

1. Высший орган управления принимает решение о формировании целевого капитала.

По итогам заседания оформляется протокол, в котором фиксируются решения о формировании целевого капитала, определении целей целевого капитала.

2. Избирается Совет по использованию целевого

капитала или Попечительский совет (если не избран), оформляется Положение о Совете по использованию целевого капитала, если порядок его работы не регламентирован в уставе НКО-собственника целевого капитала.

3. Совет по использованию целевого капитала/Попечительский совет принимает решение, на какой срок формируется целевой капитал, получателей дохода от целевого капитала, объем выплат за счет целевого капитала.

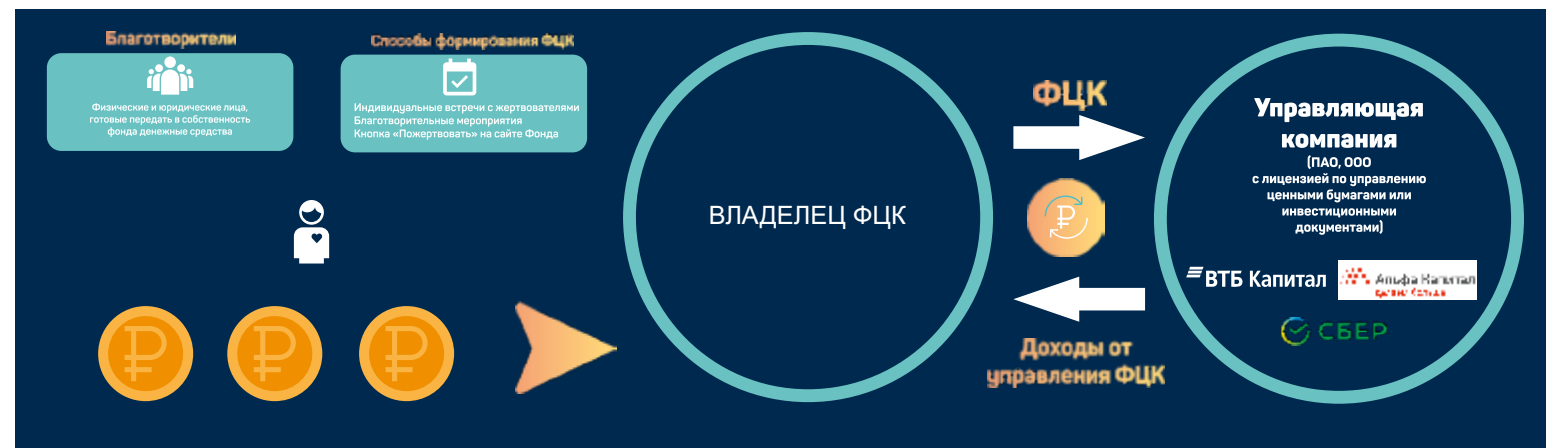
Минимальный срок формирования целевого капитала — 10 лет. В случае ис-

течения указанного срока, целевой капитал подлежит расформированию, так как закон не предусматривает возможности продления срока формирования целевого капитала. Судьба имущества, составляющего целевой капитал, после его расформирования определяется договором пожертвования/завещанием или решениями Совета по использованию целевого капитала. Если же порядок распоряжения имуществом, составляющим целевой капитал, не определен, то высший орган управления НКО по согласованию с Советом по использованию ЦК может принять одно из следующих решений:

- передать часть имущества, составляющего целевой капитал, другой НКО для формирования/пополнения целевого капитала;
 - использовать имущество в соответствии с финансовым планом НКО-собственника целевого капитала.
4. Сбор денежных средств на формирование целевого капитала. В течении одного года НКО должна собрать не менее 3 млн рублей. Срок начинает исчисляться со дня поступления на счет НКО первого пожертвования.

В случае, если гражда-

ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФОНДА ЦЕЛЕВОГО КАПИТАЛА



нин/организация жертвуют более 10 % балансовой стоимости имущества, составляющего целевой капитал, жертвователю может потребоваться включить себя или своего представителя в состав Совета по использованию целевого капитала, Попечительского совета.

договора доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал.

5. Утверждение управляющей компании.

6. Собранный капитал (3 млн рублей или более) передается управляющей компании на основании

Использование доходов от управления ФЦК на примере ресурсного центра:



Ключевое звено при формировании эндаумент-фондов

Роль управляющей компании в работе эндаумент-фонда

питал, в интересах данной некоммерческой организации.

Согласно ст. 15 п. 3 Федерального закона от 30.12.2006 № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций» управление имуществом, составляющим целевой капитал, должно осуществляться управляющей компанией на основании договора доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал. Согласно ст. 16. п. 1 по договору доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал, НКО-собственник целевого капитала передает пожертвования, поступившие в данную некоммерческую организацию в виде денежных средств на формирование целевого капитала, в доверительное управление доверительному управлению — управляющей компании, а управляющая компания обязуется осуществлять доверительное управление имуществом, составляющим целевой ка-

1. Управляющая компания при осуществлении деятельности по доверительному управлению имуществом, составляющим целевой капитал, обязана:

- осуществлять управление имуществом, составляющим целевой капитал, исходя из необходимости обеспечения принципов надежности, ликвидности, доходности и диверсификации (п. 1 в ред. Федерального закона от 21.11.2011 № 328-ФЗ);

- осуществлять расчет стоимости чистых активов, находящихся в доверительном управлении управляющей компании по договору доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал, в порядке и сроки, которые установлены нормативными актами Банка России (в ред. Федерального закона от 23.07.2013 № 251-ФЗ);

- нести установленную Федеральным законом от 30.12.2006 г. № 275-ФЗ «О порядке формирования и использования целевого капитала некоммерческих организаций», иными федеральными законами и договором доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал, ответственность за соответствие доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал, требованиям настоящего Федерального закона, иных федеральных законов и договора доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал;

- проводить ежегодно аудит бухгалтерского учета и бухгалтерской (финансовой) отчетности, которые связаны с доверительным управлением имуществом, составляющим целевой капитал, а также с выплатой дохода от целевого капитала, если балансовая стоимость находящегося в доверительном управлении управляющей компании имущества, составляющего целевой капитал, превышает на конец отчетного года 45 млн рублей (в ред. Федерального закона от 31.07.2020 № 282-ФЗ);

представлять копию аудиторского заключения НКО-собственнику целевого капитала;

- уведомлять НКО-собственника целевого капитала о приостановлении действия лицензии на осуществление деятельности по управлению ценными бумагами или лицензии на осуществление деятельности по управлению инвестиционными фондами, паевыми инвестиционными фондами и негосударственными пенсионными фондами либо об аннулировании такой лицензии не позднее дня, следующего за днем, когда управляющая компания узнала о таком приостановлении либо об аннулировании, в форме и порядке, которые предусмотрены договором доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал;

- уведомлять НКО-собственника целевого капитала об иных фактах и событиях, связанных с деятельностью по доверительному управлению имуществом, составляющим целевой капитал, в порядке и сроки, которые предусмотрены договором доверительного управления имуществом, составляю-

щим целевой капитал;

- разработать и соблюдать внутренний регламент совершения операций с имуществом, составляющим целевой капитал;

- соблюдать иные предусмотренные настоящим Федеральным законом, другими федеральными законами, а также договором доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал, требования.

2. Наряду с ограничениями, установленными ст. 15 настоящего Федерального закона, управляющая компания не вправе:

- приобретать за счет имущества, составляющего целевой капитал, имущество своих аффилированных лиц, а также акционеров (участников) управляющей компании, которые не относятся к аффилированным лицам;

- отчуждать имущество, входящее в состав целевого капитала, своим аффилированным лицам, а также акционерам (участникам) управляющей компании, которые не относятся к аффилированным лицам;

- приобретать в свою собственность или собственность учредителей доверительного управления по иным заключенным управляющей компанией договорам доверительного управления имуществом, составляющее целевой капитал;

- отчуждать собственное имущество и находящееся в доверительном управлении управляющей компании по иным договорам доверительного управления имуществом в состав целевого капитала.

3. Предусмотренные ч. 2 настоящей статьи ограничения не распространяются на случаи совершения сделок с ценными бумагами на организованных торгах (в ред. Федерального закона от 21.11.2011 № 327-ФЗ).

ОСНОВНЫЕ ПРАВИЛА ПРИ ВЫБОРЕ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ

При осуществлении доверительного управления в состав объектов доверительного управления могут входить:

- государственные ценные бумаги Российской Федерации, номинированные

в рублях, евро и долларах США, облигации иных российских эмитентов, номинированные в рублях, евро и долларах США;

- акции российских эмитентов, созданных в форме открытых акционерных обществ;

- акции иностранных эмитентов, допущенных к обращению на Московской Бирже;

- государственные ценные бумаги иностранных государств, соответствующие требованиям, определяемым к долговым обязательствам иностранных государств, в которые могут размещаться средства Фонда национального благосостояния Российской Федерации;

- объекты недвижимого имущества;

- депозиты в рублях и иностранной валюте в кредитных организациях в пределах срока действия договора доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал. Не допускается размещение денежных средств клиента во вклады, срок возврата денежных средств по которым не

определен или определен моментом востребования.

При выборе управляющей компании стоит обратить внимание на следующие факты:

- **Наличие лицензии.** Зайдите на сайт управляющей компании и найдите там сведения о компании. Узнайте, есть ли у нее лицензия на деятельность по управлению ценными бумагами. Проверьте, есть ли сведения о компании [на сайте ЦБ в реестре лицензий](#).

- **Рейтинг надежности.** Посмотрите в рейтингах, например, [РА «Эксперт»](#), насколько надежна компания. Максимальная надежность A++ или AAA. При прочих равных лучше работать с УК с рейтингом от A++ до B++.

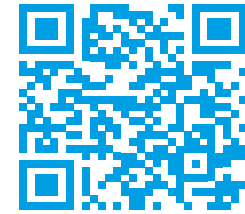
- **Объем активов под управлением.** Чем больше этот показатель, тем лучше. [У лидеров рынка](#) он составляет сотни миллиардов рублей.

- **Доходность.** Например, можно сравнить доходность ПИФа акций с доходностью соответствующего индекса акций полной до-

ходности (то есть с учетом дивидендов) хотя бы за несколько лет. Чем меньше ПИФ отстает от индекса, тем лучше.

- **Размер издержек.** Когда сравниваете продукты нескольких УК, лучше выбрать компанию с минимальными комиссиями за управление и ввод-вывод средств. Учтите, что комиссия за управление взимается даже при отсутствии дохода.

- **Удобство взаимодействия.** Хорошо, если приобрести паи ПИФов или открыть ИИС можно прямо через сайт УК. Кому-то важно, чтобы рядом с домом или работой был офис УК или ее агента — представителя.



РА «ЭКСПЕРТ»



ИНВЕСТИЦИОННЫЕ
ФОНДЫ



ЦБ РФ

Топ-10 УПРАВЛЯЮЩИХ КОМПАНИЙ В РФ С РЕЙТИНГОМ А++

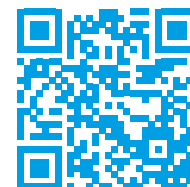
Объем средств под управлением
на 30.09.2021
(млн руб.)

 СБЕР	1 493 790
 ВТБ Капитал	1 369 669
 РЕГИОН ГРУППА КОМПАНИЙ	1 235 365
 открытие	1 011 402
 Альфа Капитал делаем больше	823 861
 ГАЗПРОМБАНК УПРАВЛЕНИЕ АКТИВАМИ	814 624
 ЛИДЕР Управляющая компания	508 643
 ТКВ INVESTMENT PARTNERS	497 172
 ТФГ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	362 308
 ТФГ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ	3537

Анализ крупных действующих эндаумент-фондов в РФ

НАПРАВЛЕНИЕ
«КУЛЬТУРА И ИСКУССТВО»

Фонд целевого
капитала (эндаумент)
Государственного
Эрмитажа

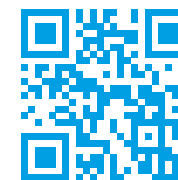


НКО «Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития Государственного Эрмитажа» был зарегистрирован 27 апреля 2011 г. для формирования целевого капитала, использования, распределения дохода от целевого капитала в пользу Государственного Эрмитажа в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации.

Фонд пополняет два целевых капитала в целях использования разных стратегий и развития здоровой конкуренции. Фонд учрежден генеральным директором Государственного

Эрмитажа М. Б. Пиотровским, В. О. Потаниным и Государственным Эрмитажем (юридическим лицом).

Специализированный
фонд целевого капитала
Российского фонда
культуры



Специализированный фонд целевого капитала Российского фонда культуры является НКО-специализированной организацией управления целевым капиталом, использования, распределения дохода от целевого капитала в пользу Общероссийской общественно-государственной организации «Российский фонд культуры», Автономной некоммерческой организации содействия концертной деятельности «Русские сезоны», а также иных некоммерческих

организаций в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации; является унитарной некоммерческой организацией, не имеющей членства, учрежденной полностью дееспособными гражданами на основе добровольных имущественных взносов.

В качестве учредителей Фонда выступили:

Общероссийская общественно-государственная организация «Российский фонд культуры»;

Автономная некоммерческая организация содействия концертной деятельности «Русские сезоны»;

Управляющая компания, действующая на основании договора доверительного управления имуществом, составляющим целевой капитал – Акционерное общество «Сбербанк Управление Активами».

Специализированный фонд управления целевым капиталом Частного учреждения культуры «Музей современного искусства «Гараж»



Создание эндаумента в 2018 г. было для «Гаража» важным этапом реализации стратегии устойчивого развития, которая понимается как системный, сбалансированный подход к работе Музея.

«Целевой капитал № 1» был сформирован для поддержки всех направлений работы Музея. Полученный доход направляется на реализацию выставочных проектов и мероприятий публичной программы, а также на поддержку работы библиотеки, архива, мастерских и арт-резиденций Музея на ВДНХ, кинотеатра Garage Screen, программы концертов Mosaic Music. Также инвестиционный доход направляется на издание книг, выплату грантов молодым художникам

и развитие региональной программы Музея.

«Целевой капитал № 2» учрежден для поддержки академической и научной деятельности Музея «Гараж». Доход от управления капиталом направляется на две масштабные программы Музея «Гараж», которые формируют новое поколение профессионалов и предоставляют доступ к знанию. Инвестиционный доход направляется на выплату грантов студентам магистратуры «Практики кураторства в современном искусстве» НИУ ВШЭ, оплачиваемые стажировки для слушателей майнора и формирование отдельной профессиональной библиотеки. Поддержку получает также научный журнал «The Garage Journal: исследования в области искусства, музеев и культуры», в котором представлен опыт научных сотрудников Музея и специалистов со всего мира.

НАПРАВЛЕНИЕ «СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА»

Межрегиональный фонд целевого капитала "Социальные инновации"



Целевой капитал, который поддерживает программы направленные на улучшение качества жизни людей возраста 55+.

Деньги, переданные в управление, генерируют доход и гарантируют появление новых проектов для поддержки общественных инициатив активных пожилых людей.

Фонд формирования и использования целевого капитала для помощи хосписам «БЕРА»



Пензенский региональный специализированный фонд управления целевым капиталом "Капитал местного сообщества"



Фонд собирает средства бизнеса и частные пожертвования и передает их в управление, а полученный доход направляет на финансирование общественных проектов. Например, благодаря грантовому конкурсу, который проведен на средства целевого капитала, в парке Олимпийском построена беседка. Люди разных профессий и возрастов принимали участие в ее разработке и строительстве. Теперь это общественное пространство, где люди летом могут собраться для проведения досуга или обсуждения каких-либо проблем.

Фонд формирования целевого капитала для поддержки социальных программ



Фонд формирования целевого капитала для поддержки социальных программ (ФЦК) учреждает стипендиальную программу «Образование – путь к достойной жизни». Это программа для молодых людей, которые остались сиротами или без попечения родителей в детском возрасте и самостоятельно поступили в высшее учебное заведение (вуз) на очное, бюджетное отделение, с целью материального стимулирования их получения высшего образования, повышения заинтересованности в углублении знаний и профессиональных навыков будущих молодых специалистов, а так же адаптации их в среде молодежи, которая стремится к знаниям в любых областях познания и расширению своих горизонтов.

НАПРАВЛЕНИИ «ОБРАЗОВАНИЯ»

Специализированный фонд управления целевым капиталом для развития МГИМО



Эндаумент МГИМО создан в 2007 г. Цели фонда – аккумуляция целевого капитала для долгосрочного развития МГИМО и проектное финансирование согласно актуальным приоритетам университета.

Благотворителями эндаумента являются выпускники МГИМО и компании, заинтересованные в сотрудничестве с университетом. Суммы поступивших пожертвований – от 150 руб. до 150 млн руб.

Целевой капитал эндаумент-фонда превышает 1 млрд 700 млн руб. Ежегодно эндаумент выполняет функцию базового финансирования университета, став заметной и надежной поддержкой для МГИМО. Суммарно за 2008–2020

гг. из фонда в университет было передано 909 млн руб. Постоянный диалог с управляющими компаниями, пересмотр портфеля и инвестиционной стратегии в зависимости от рыночной ситуации обеспечивают прирост капитала.

При финансовой поддержке и участии эндаумента осуществляются следующие проекты: приглашение в МГИМО иностранных профессоров, стажировки преподавателей и студентов в зарубежных университетах, издательская программа и научные исследования, повышение преподавателей, студенческие гранты, научные конференции, мероприятия для выпускников, поддержка почетных профессоров, модернизация инфраструктуры, продвижение МГИМО и др.

Фонд целевого капитала МФТИ



Миссия фонда – быть инструментом долгосрочного раз-

вития МФТИ для всех неравнодушных к будущему Физтеха.

Действуя в интересах МФТИ и его стейкхолдеров, фонд организует свою работу во взаимодействии с администрацией МФТИ, Физтех-союзом и другими организациями, действующими во благо Физтеха.

Фонд, будучи эффективным устойчивым сетевым механизмом поддержки развития МФТИ, открытым новым идеям студентов, выпускников, НПР и администрации МФТИ, информирует все заинтересованные стороны о своей деятельности, строит свою деятельность на принципах прозрачности процедур принятия решения и отчетности о своей деятельности.

Фонд развивается как сетевая платформа, на которой группы выпускников и друзей Физтеха имеют возможность реализовывать свои цели развития МФТИ, создавая отдельные целевые капиталы в рамках существующих в фонде процедур. С целью фандрайзинга и вовлечения большего числа дарителей в управление допускается создание советов по ис-

пользованию для отдельных целевых капиталов.

Фонд управления целевым капиталом «Развитие Санкт-Петербургского государственного университета»



В фонде образованы различные целевые капиталы, доход от которых направляется на соответствующие программы СПбГУ. Любой жертвователь может внести средства в существующие капиталы или инициировать создание нового капитала, предложив другие цели или программы для финансирования.

Существующие целевые капиталы фонда:

1. Централизованный целевой капитал на уставные цели СПбГУ (Целевой капитал «Уставные цели СПбГУ»);
2. Целевой капитал СПбГУ для развития образовательной программы «Ис-

кусства и гуманитарные науки» (Целевой капитал «Искусства и гуманитарные науки»);

3. Целевой капитал СПбГУ на реализацию мероприятий в рамках Соглашения о сотрудничестве между Правительством Республики Саха (Якутия) и СПбГУ (Целевой капитал «Соглашение Республика Саха — СПбГУ»);

4. Целевой капитал СПбГУ для развития образовательных программ по направлениям «Экономика», «Финансы и кредит», «Управление персоналом», «Бизнес-информатика», а также научных исследований, реализуемых коллективом НПР экономического факультета (Целевой капитал «Экономика»);

5. Целевой капитал СПбГУ для развития образовательных программ и научной деятельности по направлению «Менеджмент» (Целевой капитал «Менеджмент»);

6. Целевой капитал СПбГУ для финансирования комплекса мероприятий по укреплению имиджа и популяризации СПбГУ в России и за рубежом (Целевой капитал «Имидж СПбГУ»);

7. Целевой капитал СПбГУ для финансирования мероприятий и программ по популяризации деятельности Фонда управления целевым капиталом «Развитие СПбГУ», увеличению количества жертвователей и поддержанию связи с ними, пополнения целевых капиталов Фонда управления целевым капиталом «Развитие СПбГУ» (Целевой капитал «Популяризация Фонда»);

8. Целевой капитал СПбГУ «Развитие Института наук о Земле» (Целевой капитал «Развитие Института наук о Земле»).

Научно-популярное издание

ЭНДАУМЕНТ-ФОНДЫ.


ОБЕСПЕЧЕНИЕ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ НКО

Пособие

Автор: К. А. Чепухалина

Дизайнер обложки Скичко А. С.


Печатное издание Формат А5, тираж 100 экземпляров




27 ХАБАРОВСКИЙ КРАЙ -
ТЕРРИТОРИЯ
ВОЗМОЖНОСТЕЙ

Фонд

«Краевой центр развития гражданских инициатив
и социально ориентированных
некоммерческих организаций»

 8 (800) 2019-6-27

 info@mykhabkray.ru

 mykhabkray.ru

 [mykhabkray.ru](https://www.instagram.com/mykhabkray.ru)